

Jaarverslag 2020
Albron B.V.
Utrecht

Albron B.V.
Rijnzathe 11
3454 PV De Meern
KvK: 24279929

Inhoudsopgave

INHOUDSOPGAVE	3
1 BESTUURSVERSLAG VAN DE DIRECTIE	4
1.1 BESTUURSVERSLAG VAN DE DIRECTIE	5
2 JAARREKENING	6
2.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020	7
2.2 GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2020	8
2.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2020	9
2.4 ALGEMENE TOELICHTING	10
2.5 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA	12
2.6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020	21
2.7 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2020	25
2.8 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM	28
2.9 VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 31 DECEMBER 2020	29
2.10 VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2020	30
2.11 TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 31 DECEMBER 2020	31
3 OVERIGE GEGEVENS	37
3.1 STATUTAIRE REGELING WINSTBESTEMMING	37
3.2 WINSTBESTEMMING	37
3.3 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	38
4 BIJLAGEN	39
4.1 MEERJARENOVERZICHT	39

1 Bestuursverslag van de directie

1.1 Bestuursverslag van de directie

Ligt conform artikel 2:394.4 BW ter inzage ten kantore van de onderneming

2 Jaarrekening

2.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2020

(voor winstbestemming)
in duizenden euro's

	Noten	<u>31 december 2020</u>	<u>31 december 2019</u>
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	(1)	15.220	18.099
Materiële vaste activa	(2)	<u>13.515</u>	<u>14.955</u>
		28.735	33.054
Vlottende activa			
Vorraden	(3)	2.641	3.506
Vorderingen	(4)	22.572	30.880
Liquide middelen	(5)	<u>34.076</u>	<u>27.714</u>
		59.289	62.100
Totaal activa		<u>88.024</u>	<u>95.154</u>

	Noten	<u>31 december 2020</u>	<u>31 december 2019</u>
Groepsvermogen	(6)	52.110	56.852
Voorzieningen	(7)	7.554	2.563
Kortlopende schulden	(8)	<u>28.360</u>	<u>35.739</u>
Totaal passiva		<u>88.024</u>	<u>95.154</u>

2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2020

in duizenden euro's

	Noten	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Netto-omzet	(10)	167.562	288.369
Kostprijs van de omzet	(11)	<u>(147.780)</u>	<u>(248.106)</u>
Bruto-omzetresultaat		19.782	40.263
Verkoopkosten		(662)	(1.162)
Algemene beheerkosten	(12-14)	<u>(24.188)</u>	<u>(27.862)</u>
		<u>(24.850)</u>	<u>(29.024)</u>
Bedrijfsresultaat		(5.068)	11.239
Financiële baten en lasten	(15)	<u>(206)</u>	<u>21</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		(5.274)	11.260
Belasting resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	(16)	532	(3.587)
Resultaat deelneming		<u>-</u>	<u>-</u>
Resultaat na belastingen		<u>(4.742)</u>	<u>7.673</u>

2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2020

in duizenden euro's

Noten	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Bedrijfsresultaat	(5.068)	11.239
Aanpassingen voor afschrijvingen:		
Immateriële vaste activa (1)	2.879	2.927
Materiële vaste activa (2)	5.873	4.811
(Afname)/Toename voorzieningen (7)	4.991	(316)
Veranderingen in werkkapitaal:		
(Toe-)/afname handelsdebiteuren (4)	9.832	2.368
(Toe-)/afname voorraden (3)	865	(3)
Toe-/(af)name handelscrediteuren (8)	(2.656)	168
Toe-/(af)name overige kortlopende activa en passiva (4,8)	(4.533)	(3.563)
	<u>3.508</u>	<u>(1.030)</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	12.183	17.631
Ontvangen rente (15)	11	79
Betaalde rente (15)	(194)	(150)
(Betaalde)/ontvangen winstbelasting (16)	(1.205)	(3.490)
	<u>(1.388)</u>	<u>(3.561)</u>
A-Kasstroom uit operationele activiteiten	10.795	14.070
Investerings in materiële vaste activa (2)	(4.433)	(6.254)
Desinvesteringen in materiele vaste activa	-	39
B-Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(4.433)	(6.215)
Dividenduitkering	-	(6.382)
C-Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-	(6.382)
(A+B+C) Nettokasstroom	6.362	1.473
Liquide middelen 1 januari (5)	27.714	26.241
Liquide middelen 31 december (5)	34.076	27.714
Mutatie geldmiddelen	<u>6.362</u>	<u>1.473</u>

2.4 Algemene toelichting

2.4.1 Algemeen

Albron B.V. is opgericht op 11 november 1997, toen twee grote Nederlandse cateringbedrijven met een veel langere geschiedenis, BRN en Service One Catering, besloten samen verder te gaan. Stichting Albron is 100% aandeelhouder.

De vennootschap heeft ten doel:

- het deelnemen in, het financieren van, het zich op andere wijze interesseren bij en het voeren van beheer over andere ondernemingen, in het bijzonder die ondernemingen die zich ten doel stellen de catering in Nederland en daaraan verbonden diensten in de meest ruime zin van het woord en daarbij behorende nevenactiviteiten;
- het geven van garanties, het stellen van zekerheden of zich op andere wijze sterk maken of zich hoofdelijk of anderszins verbinden voor verplichtingen van groepsmaatschappijen;
- en het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Het hoofdkantoor van Albron is gevestigd aan Rijnzathe 11, (3454 PV) De Meern, en de statutaire zetel is gevestigd in Utrecht. Albron is ingeschreven in de Kamer van Koophandel van Utrecht onder nummer 24279929.

2.4.2 Impact COVID-19

Begin 2020 werd de wereld getroffen door een pandemie. In antwoord hierop namen alle overheden uitgebreide maatregelen. De horeca werd meermalen gesloten en tussentijds met stringente beperkingen geconfronteerd. Aan de oproep van de regering om thuis te werken, werd massaal gehoor gegeven en alleen onder strenge voorwaarden mochten bedrijfsrestaurants open blijven. Hierdoor werden veel bedrijfsrestaurants (tijdelijk) gesloten. Alleen bij opdrachtgevers in de vitale sectoren (bijvoorbeeld Politie en foedetailhandel bleef de omzet op peil.

Om de getroffen ondernemingen te compenseren, heeft de overheid daarop direct een pakket aan steunmaatregelen bekend gemaakt, waaronder de NOW.

Albron heeft een aantal operationele en financiële maatregelen getroffen.

Operationeel:

- Herinrichting van de restaurants met als uitgangspunt de anderhalve meterregel.
- De ontwikkeling van een app "Shift Happens", waarmee gasten van een bedrijfsrestaurant kunnen reserveren, waardoor de spreiding in het restaurant gewaarborgd is.
- Uitbreiding van de bezorg- en afhaalservices.
- Beperking van de inhuur van flexibel personeel.
- Het faciliteren van thuiswerken voor alle medewerkers van het hoofdkantoor. Aanvullende beveiligingsmaatregelen zijn getroffen om risico's te verminderen.
- Met een aantal opdrachtgevers zijn nieuwe contractafspraken gemaakt, waardoor of de contractduur verlengd is, de condities aangepast of de toekomstige risico's verder beperkt.

Financieel heeft Albron ingezet op een verbetering van het werkkapitaal. De debiteurenstand wordt nauwgezet bewaakt en de betaaltermijn voor crediteuren is geharmoniseerd op de in de markt gangbare dertig dagen. In 2020 is er een kredietfaciliteit afgesproken met de

Rabobank van 10 miljoen euro. Op balansdatum is hier geen gebruik van gemaakt en Albron verwacht daar in de toekomst geen gebruik van te hoeven maken.

In 2020 heeft Albron gebruik gemaakt van de verruimde regeling voor uitstel van betaling bij de Belastingdienst. Echter dit uitstel is in augustus 2020 volledig ingelopen en sindsdien worden alle aangiftes weer binnen de reguliere termijn betaald. Daarnaast incasseert het Pensioenfonds Horeca & Catering zijn premienota's een maand later. Ook heeft Albron gebruik gemaakt van de NOW. In 2020 is er 33 miljoen euro steun ingerekend. Daarvan is in 2020 daadwerkelijk 22 miljoen euro steun ontvangen. Het restant wordt in 2021 verwacht. In België is er gebruik gemaakt van de tijdelijke werkloosheidsmaatregel. De overheid neemt dan tijdelijk de loonbetalingen over.

De gevolgen van COVID-19 zijn immens. Ten opzichte van 2019 is de omzet met 42% gedaald. Het bedrijfsresultaat is viereneenhalf miljoen negatief inclusief de overheidssteun en het niet uitkeren van dividend. Belangrijke afboekingen zijn er gedaan op materiële vaste activa en er is voor een aantal contracten waar een duurzaam verlieslatende situatie dreigt een voorziening gevormd. Lichtpuntje is de cashflow die geholpen door de overheidssteun positief is en de solvabiliteit die op hetzelfde niveau is gebleven.

In 2021 is COVID-19 nog niet weg. Een grote onzekerheid blijft. In januari heeft de regering een avondklok ingesteld en inmiddels is het vaccineren langzaamaan begonnen, maar horeca en catering zullen daarvan voorlopig nog niet de vruchten plukken. Een aantal opdrachtgevers heeft het contract opgezegd en door het verminderd activiteitsniveau zal er personeel afvloeien. De uitstroom zal met name in het eerste kwartaal plaatsvinden. Vanaf het tweede kwartaal verwacht Albron dat de horecasegmenten weer aantrekken en pas rond de zomer zullen ook bedrijfsrestaurants weer opstarten. In het eerste halfjaar zal er nog gebruik gemaakt worden van overheidssteun. Na de zomer zullen de segmenten naar verwachting weer zelfstandig rendabel zijn. De balans heeft in 2020 niet aan kracht ingeboet. Aan deze twee zaken ontleent de directie het vertrouwen dat de continuïteit gewaarborgd is.

2.4.3 Consolidatie

Geconsolideerd worden de ondernemingen waarin de vennootschap rechtstreeks of middellijk voor meer dan 50% in het geplaatste kapitaal deelneemt, alsmede ondernemingen waarin de vennootschap overheersende zeggenschap heeft of centrale leiding heeft.

De volgende groepsmaatschappijen zijn – naast Albron B.V., hoofd van de groep - in de consolidatie betrokken (alle 100%, tenzij anders vermeld):

- Albron Nederland B.V., Utrecht;
- Albron CP Nederland B.V., Utrecht;
- Albron CP België N.V., Lommel, België;
- Albron CP B.V., Utrecht;

De waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn gelijk aan de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

Transacties tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden in de consolidatie geëlimineerd.

2.4.4 Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. De statutaire directieleden en nauwe verwanten zijn tevens verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht in onderstaande paragrafen voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en de andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

2.4.5 Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het netto bedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen. (zie verder noot 1).

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

2.5 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

2.5.1.1 Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel en daarmee tevens op de geconsolideerde jaarrekening, die daarvan een onderdeel vormt. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichtingen.

2.5.1.2 Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van Albron B.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt,

en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

2.5.1.3 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar. Indien vergelijkende cijfers ten behoeve van een beter inzicht zijn gewijzigd dan wordt dat bij desbetreffende post vermeld.

2.5.1.4 Vreemde valuta

Functionele valuta

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in Euro's; dit is de functionele en presentatievaluta van Albron B.V.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum (of de benaderde koers).

2.5.1.5 Immateriële vaste activa

Algemeen

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. Het bijzondere-waardeverminderingverlies wordt slechts teruggenomen indien er aanwijzingen zijn dat een in voorgaande jaren in de jaarrekening verwerkt verlies als gevolg van waardevermindering niet meer aanwezig is of veranderd is.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar paragraaf 2.5.1.8.

Goodwill

Positieve goodwill voortkomend uit acquisities en berekend in overeenstemming met paragraaf 2.4.4, wordt geactiveerd en lineair afgeschreven in tien jaar, omdat de economische levensduur niet betrouwbaar kan worden geschat.

Klantenlijst

De klantenlijst is bepaald op basis van een discounted cash flow model en wordt afgeschreven in zes jaar naar rato van de verdien capaciteit.

2.5.1.6 Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 2.5.1.8.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan bedrijfsgebouwen is geen voorziening voor groot onderhoud gevormd. Groot onderhoud wordt geactiveerd.

Overdracht van activa binnen groepsmaatschappijen vindt plaats tegen boekwaarde.

Computersoftware

Gekochte softwarelicenties worden geactiveerd tegen de verkrijgingsprijs en afgeschreven over de geschatte toekomstige gebruiksduur.

Uitgaven samenhangend met onderhoud van softwareprogramma's en uitgaven van onderzoek worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

2.5.1.7 Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Albron B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde (zie paragraaf 2.5.1.8); afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Vorderingen op deelnemingen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van het verstrekte bedrag, gewoonlijk de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen en obligaties die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen en obligaties gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen of de verwerving van obligaties sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de geamortiseerde kostprijs en direct verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

2.5.1.8 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde is bepaald op basis van de actieve markt. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde is voor de discontering van de kasstromen een disconteringsvoet gehanteerd van 8% (2019: 8%). Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

2.5.1.9 Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd op verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode (*first in, first out*) of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden. De post voorraden betreft met name handelsgoederen.

2.5.1.10 Vorderingen

De vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

2.5.1.11 *Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit kasgelden, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

2.5.1.12 *Voorzieningen*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen, die op balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is, dat uitgaven noodzakelijk zijn en waarvan de omvang op betrouwbare wijze te schatten is.

De voorzieningen, behoudens de voorzieningen voor loonbetaling bij ziekte, verlieslatende contracten, deelnemingen en de reorganisatievoorziening worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven, die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen. De disconteringsvoet bedraagt hier 2% (2019: 2%). De voorzieningen voor loonbetaling bij ziekte, verlieslatende contracten, deelnemingen en de reorganisatievoorziening worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De voorziening vanwege loonbetaling bij ziekte wordt gevormd voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden, die op balansdatum naar verwachting blijvend of geheel niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. In deze voorziening zijn tevens begrepen eventuele ontslagvergoedingen te betalen aan deze personeelsleden.

De voorziening voor negatieve deelnemingen wordt opgenomen indien aan de criteria van RJ 252.201 wordt voldaan. Deze voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn op de verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Daarnaast dient bij de waardering van deelnemingen met een negatief eigen vermogen de andere langlopende belangen in die deelneming in aanmerking te worden genomen. (RJ 214.340).

Voor een nadere uiteenzetting van de waarderingsgrondslagen voor de voorzieningen voor pensioenen en andere uitgestelde beloningen wordt verwezen naar de grondslagen voor bepaling van het resultaat (pensioenkosten).

2.5.1.13 *Langlopende schulden*

De langlopende schulden hebben overwegend een resterende looptijd van ten hoogste één jaar. De langlopende schulden worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is de nominale waarde.

2.5.1.14 *Kortlopende schulden*

De kortlopende schulden hebben overwegend een resterende looptijd van tenminste één jaar. De kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is de nominale waarde.

2.5.1.15 Latente belastingvorderingen en -verplichtingen

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de gevolgde bedrijfseconomische grondslagen anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de ultimo boekjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover reeds bij wet vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

2.5.1.16 Operationele leasing

De vennootschap heeft leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

2.5.2 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

2.5.2.1 Algemeen

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd, verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

2.5.2.2 Netto-omzet

De netto-omzet betreft de opbrengst van aan derden in rekening gebrachte en in het verslagjaar verrichte leveranties en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de groep. Albron heeft belangrijke rechten op economische voordelen en loopt belangrijke risico's op de verkoop van goederen en het leveren van diensten. De resultaten van de verkoop van goederen en het leveren van diensten worden bruto gepresenteerd in de jaarrekening. Albron acht zich principaal voor haar gehele omzet, omdat zij ten aanzien van alle contracten belangrijke risico's loopt op de bedrijfseconomische en kwalitatieve uitvoering van de diensten en de kwaliteit van de goederen.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Bij onderaanneemcontracten loopt Albron de operationele en debiteurenrisico's, is zij zelf bepalend voor de prijsstelling en wordt een marktconform rendement nagestreefd. Albron acht zich voor deze contracten principaal en verantwoordt de omzet als eigen omzet.

Verlenen van diensten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

2.5.2.3 *Kostprijs van de omzet*

De kostprijs van de omzet betreft de direct met locaties verband houdende kosten van leveranties en diensten en worden ten laste van het resultaat gebracht in de periode waarin de daarmee verband houdende opbrengsten in aanmerking worden genomen.

2.5.2.4 *Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa*

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

2.5.2.5 *Personeelsbeloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan de werknemers.

2.5.2.6 *Pensioenkosten*

Nederlandse pensioenregelingen

Albron B.V. heeft de pensioenregeling voor al haar personeelsleden ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds (Pensioenfonds Horeca & Catering). De pensioenregeling bij het bedrijfstakpensioenfonds Horeca & Catering is een middelloonregeling. Dit is een regeling waarbij elk dienstjaar een vast percentage van de pensioengrondslag voor dat jaar aan pensioen wordt afgedragen. Afhankelijk van de financiële situatie bij het bedrijfstakpensioenfonds wordt het toekomstige percentage aangepast. Albron heeft geen significant negatief of positief risico meer ten aanzien van de pensioenregeling bij het bedrijfstakpensioenfonds. De dekkingsgraad van het Pensioenfonds Horeca en Catering bedroeg op balansdatum 107%. (2019: 109%).

Vanuit de historie is er voor een zeer beperkt aantal medewerkers een inmiddels gesloten pensioenregeling ondergebracht bij een verzekeraar. Conform de tussen Albron B.V. en verzekeraars afgesloten uitvoeringsovereenkomst wordt de pensioenpremie gebaseerd op de door de pensioenverzekeraar in rekening gebrachte premies en koopsommen, rekening houdend met sterftetafels en de marktrente, vermeerderd met de uitvoeringskosten en opslag voor indexatie van deelnemers. Na het betalen van deze bedragen heeft Albron B.V. geheel aan haar verplichtingen voldaan en berust het actuariële en beleggingsrisico voor de pensioenregeling op grond van de overeenkomsten in zijn geheel bij de pensioenverzekeraar en loopt Albron B.V. geen significant negatief of positief risico meer ten aanzien van de pensioenregeling.

- Er is bij deze pensioenregelingen geen sprake van indexatie of overrente die ten laste of ten gunste van Albron komt.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan (bedrijfstak)pensioenfonds en verzekeringsmaatschappijen betaald door Albron B.V. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd

zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. De onderneming heeft geen pensioenvoorzieningen.

Buitenlandse pensioenregelingen

Voor buitenlandse pensioenregelingen die vergelijkbaar zijn met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert, vindt verwerking en waardering van verplichtingen die voortvloeien uit buitenlandse pensioenregelingen plaats overeenkomstig de waardering van de Nederlandse pensioenregelingen.

Overige uitgestelde beloningen

Voor de andere uitgestelde beloningen, waaronder WGA-uitkeringen en jubileumuitkeringen, bepaalt de regelgeving (RJ 271) dat op de balans wordt opgenomen de contante waarde van de toekomstige uitgaven, rekening houdend met de aan de volgende jaren lineair toe te rekenen lasten over de resterende opbouwtijd. Bij de berekening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans.

2.5.2.7 Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of de opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. In 2020 is er overheidssteun vanuit de NOW ontvangen. Deze is naar rato van de personeelskosten toegerekend aan de brutomarge en de beheerkosten.

2.5.2.8 Verkoopkosten

Onder de verkoopkosten worden de kosten verstaan, die direct of indirect bijdragen aan het verkopen en/of de promotie van onze diensten.

2.5.2.9 Algemene beheerkosten

De algemene beheerkosten geven de totale kosten weer van de directievoering en de ondersteunende functies waaronder administratie, automatisering, personele zaken, facilitaire zaken en inkoop. Ook de kosten van adviseurs en toezichhoudende organen zijn in deze kosten begrepen.

2.5.2.10 Financiële baten en lasten

Naast financiële baten en lasten die door banken in rekening worden gebracht dan wel worden vergoed, worden tevens andere externe renteposten onder deze noemer verantwoord. Te denken valt aan rente van debiteuren, Belastingdienst, pensioenfondsen, etc. Financiële baten en lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

2.5.2.11 Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting wordt bepaald op basis van het resultaat overeenkomstig de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met fiscale faciliteiten. In de geconsolideerde jaarrekening is dan ook de belasting van de totale groep over de geconsolideerde winst opgenomen. Alle in de consolidatie betrokken 100%-deelnemingen zijn opgenomen in de fiscale eenheid behoudens Albron CP België N.V.

Voor schulden van de groep uit hoofde van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting is elk der vennootschappen hoofdelijk aansprakelijk. De vennootschapsbelasting wordt in Nederland toegerekend aan de individuele werkmaatschappijen voor 25% van het door hen gerealiseerde resultaat. Albron CP België N.V. heeft een eigen aangifte.

2.5.3 Financiële instrumenten en risicobeheersing

Alle in de balans opgenomen financiële instrumenten – momenteel niet van toepassing - zijn gewaardeerd tegen de kostprijs, normaal gesproken de nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Valutarisico

Albron is voornamelijk werkzaam in Nederland en België. Het valutarisico is derhalve minimaal.

Renterisico

Albron loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder financiële vaste activa en liquide middelen) en de rentedragende langlopende en kortlopende schulden. Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt Albron risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Ten aanzien van vastrentende vorderingen en schulden loopt Albron risico's over de marktwaarden. Albron heeft geen financiële derivaten aangaande het renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

Albron heeft geen significante concentraties van kredietrisico's. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van Albron. Zowel om tactische als om commerciële redenen maakt Albron gebruik van meerdere banen.

Liquiditeitsrisico

Albron maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.

2.5.4 Grondslagen voor bepaling van de kasstroom

Het geconsolideerde kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen en indien van toepassing effecten. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

2.6 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2020

in duizenden euro's

Noot 1 Immateriële vaste activa

De post immateriële vaste activa bestaat uit de goodwill en het geactiveerde klantenbestand uit de verwerving van Prorest Catering B.V. tegen de som van € 36.234 duizend. De afschrijvingstermijn van de goodwill bedraagt tien jaar en deze wordt lineair afgeschreven. Het klantenbestand wordt in zes jaar afgeschreven en hier wordt de afschrijving gebaseerd op de verwachte waarde-afname in het jaar op basis van het waarderingsmodel. De afschrijvingen op immateriële vaste activa worden verantwoord onder de algemene beheerskosten.

Goodwill	2020	2019
Stand per 1 januari	17.466	20.054
Investing	-	-
Afschrijvingen ten laste van het boekjaar	<u>(2.588)</u>	<u>(2.588)</u>
Stand per 31 december	<u>14.878</u>	<u>17.466</u>

De initiële waardering van de goodwill bedraagt € 25.876. De cumulatieve afschrijving bedraagt € 10.998.

Klantenbestand	2020	2019
Stand per 1 januari	633	972
Investing	-	-
Afschrijvingen ten laste van het boekjaar	<u>(291)</u>	<u>(339)</u>
Stand per 31 december	<u>342</u>	<u>633</u>

De initiële waardering van het klantenbestand bedraagt € 3.934. De cumulatieve afschrijving bedraagt € 3.592.

Noot 2 Materiële vaste activa

De afschrijvingen op materiële vaste activa zijn verantwoord onder de kostprijs van de omzet voor zover deze afschrijvingen direct met locaties verband houden. De overige afschrijvingen zijn onder de beheerkosten verantwoord. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Inrichting wordt afgeschreven in 10 jaar tenzij het contract een kortere looptijd kent. De andere vaste bedrijfsmiddelen worden afgeschreven in 3 tot 5 jaar. Voor het verschil in fiscale en commerciële waardering is een belastinglatentie gevormd.

In 2020 heeft een impairment plaatsgevonden op activa bij contracten die duurzaam verlieslatend worden verondersteld. Hierbij is een boekwaarde van € 775 versneld afgeschreven. De bijbehorende aanschafwaarde is € 1.302.

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen		Andere vaste bedrijfsmiddelen		Totaal	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Stand per 1 januari						
Verkrijgingsprijzen	33.567	30.363	19.572	17.213	53.139	47.576
Cumulatieve afschrijvingen	(22.954)	(20.143)	(15.230)	(13.882)	(38.184)	(34.025)
Boekwaarden	<u>10.613</u>	<u>10.220</u>	<u>4.342</u>	<u>3.331</u>	<u>14.955</u>	<u>13.551</u>
Mutaties						
Investeringsen	3.729	3.477	704	2.777	4.433	6.254
Desinvesteringen	(11.106)	(273)	(13.729)	(418)	(24.835)	(691)
Verkrijgingsprijzen						
Desinvesteringen	11.163	269	12.791	383	23.954	652
cumulatieve afschrijvingen						
Afschrijvingen	(3.053)	(3.080)	(1.939)	(1.731)	(4.992)	(4.811)
	<u>733</u>	<u>393</u>	<u>(2.173)</u>	<u>1.011</u>	<u>(1.440)</u>	<u>1.404</u>
Stand per 31 december	<u>11.346</u>	<u>10.613</u>	<u>2.169</u>	<u>4.342</u>	<u>13.515</u>	<u>14.955</u>
Stand per 31 december						
Verkrijgingsprijzen	26.190	33.567	6.547	19.572	32.737	53.139
Cumulatieve afschrijvingen	(14.844)	(22.954)	(4.378)	(15.230)	(19.222)	(38.184)
Boekwaarden	<u>11.346</u>	<u>10.613</u>	<u>2.169</u>	<u>4.342</u>	<u>13.515</u>	<u>14.955</u>

Noot 3 Voorraden

	31 dec 2020	31 dec 2019
Grond- en hulpstoffen	<u>2.641</u>	<u>3.506</u>
	<u>2.641</u>	<u>3.506</u>

Er zijn geen voorraden tegen lagere opbrengstwaarde gewaardeerd.

Noot 4 Vorderingen

	<u>31 dec 2020</u>	<u>31 dec 2019</u>
Handelsvorderingen	8.560	18.392
Belastinglatentie	1.239	339
Vorderingen op verbonden partijen	385	861
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>12.388</u>	<u>11.288</u>
	<u>22.572</u>	<u>30.880</u>

De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Voor vorderingen waarvan vermoed wordt dat deze niet kunnen worden voldaan, wordt een voorziening dubieuze debiteuren gevormd. Deze bedraagt ultimo 2020 € 424 (voorgaand jaar € 389).

Onder de vorderingen op verbonden partijen is begrepen de vorderingen op de aandeelhouders ad € 385 (vorig jaar € 861). Openstaande saldi worden met een eventuele dividenduitkering verrekend dan wel tussentijds afgelost. Over de vordering wordt rente berekend. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

De latente belastingvordering heeft een resterende looptijd langer dan één jaar en heeft betrekking op de verschillen in commerciële en fiscale afschrijvingstermijnen en de verschillen in fiscale en commerciële waardering van een personeelsvoorziening.

Noot 5 Liquide middelen

De liquide middelen staan tot een bedrag van € 520 (vorig jaar € 431) niet ter vrije beschikking van de vennootschap. Dit betreft geblokkeerde rekeningen voor afgegeven bankgaranties.

Noot 6 Groepsvermogen

Voor de toelichting op het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke balans.

Noot 7 Voorzieningen

	<u>31 dec 2020</u>	<u>31 dec 2019</u>
Reorganisatievoorziening	3.990	68
Overige voorzieningen	<u>3.564</u>	<u>2.495</u>
	<u>7.554</u>	<u>2.563</u>

Het verloop van de reorganisatievoorziening is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Stand per 1 januari	68	187
Dotatie	3.990	219
Uitkering/vrijval	<u>(68)</u>	<u>(337)</u>
Stand per 31 december	<u>3.990</u>	<u>68</u>

Het verloop van de overige voorzieningen is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Stand per 1 januari	2.495	2.692
Dotatie	2.229	836
Uitkering/vrijval	<u>(1.160)</u>	<u>(1.033)</u>
Stand per 31 december	<u>3.564</u>	<u>2.495</u>

De voorziening reorganisatiekosten betreft de kosten die direct samenhangen met in gang gezette reorganisaties. De vorming van de reorganisatievoorziening heeft plaatsgevonden op het moment dat er een gedetailleerd plan voor de reorganisatie is geformaliseerd en dit kenbaar is gemaakt aan de betrokkenen. De voorziening heeft een kortlopend karakter en is daarom op nominale waarde gewaardeerd.

De overige voorzieningen hebben betrekking op WGA-uitkeringen, jubileumuitkeringen, langdurig arbeidsongeschikten en verlieslatende contracten. Behoudens de voorziening voor langdurig arbeidsongeschikten en de voorziening verlieslatende contracten hebben deze voorzieningen een overwegend langdurig karakter.

Noot 8 Kortlopende schulden

	<u>31 dec 2020</u>	<u>31 dec 2019</u>
Handelscrediteuren	8.803	11.459
Vennootschapsbelasting	269	1.106
Overige belastingen en sociale premies	2.664	3.449
Schulden ter zake van pensioenen	1.632	848
Overige schulden en overlopende passiva	<u>14.992</u>	<u>18.877</u>
	<u>28.360</u>	<u>35.739</u>

De schulden hebben een looptijd korter dan één jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter van de schulden.

Onder de overige schulden bevinden zich onder andere de verplichtingen uit hoofde van aan personeel verschuldigd vakantiegeld en vakantiedagen.

Noot 9 Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Financiële verplichtingen

- Er bestaan jaarlijkse huur- en pachtverplichtingen inzake kantoorpanden en locaties.
- Uit hoofde van operationele-leasingovereenkomsten zijn verplichtingen aangegaan inzake bedrijfsmiddelen. Daarnaast vallen hier de softwarelicenties onder.

Met partijen zijn outsourcingcontracten aangegaan ten behoeve van ondersteunende diensten.

De niet in de balans opgenomen verplichtingen worden in navolgende tabel gekwantificeerd:

	Totaal	2020			2019
		< 1 jaar	1 < 5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Huur/pacht	18.846	3.535	12.539	2.772	20.404
Leasing	4.048	1.552	2.496	0	3.753
Outsourcing	1.294	1.189	95	10	1.657
Totaal	24.188	6.276	15.130	2.782	25.814

Fiscale eenheid

Voor schulden van de groep uit hoofde van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting (alle vennootschappen behoudens Albron CP België NV) is elk der vennootschappen hoofdelijk aansprakelijk. Albron CP België NV maakt van geen enkele fiscale eenheid deel uit.

Voorwaardelijke verplichtingen

Door Albron B.V. zijn ten behoeve van de dochtermaatschappijen Albron Nederland B.V., Albron CP B.V., Albron CP Nederland B.V. aansprakelijkheidsstellingen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW Albron B.V. heeft het risico van arbeidsongeschiktheid ondergebracht het UWV. Op grond van enkele arbeidsongeschiktheidsgevallen in het verleden zal het UWV in de toekomst een hogere premie in rekening brengen dan de geldende basispremie. Per balansdatum kan geen betrouwbare schatting worden gemaakt van de omvang van het in de toekomst te betalen deel van de gedifferentieerde premie dat toe te rekenen is aan het schadeverleden van Albron B.V. Derhalve is hiervoor geen voorziening getroffen. Met een opdrachtgever is een contract getekend waarin investeringsverplichtingen ter waarde van € 4.400 zijn vastgelegd.

De hier toegelichte niet uit de balans blijkende verplichtingen zijn ook de niet uit de balans blijkende verplichtingen bij de vennootschappelijke balans.

2.7 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2020

in duizenden euro's

Noot 10 Netto-omzet

	2020	2019
Nederland	156.902	263.610
België	10.660	24.759
	167.562	288.369

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Bedrijfsleven en Overheid	95.251	142.126
Zorg	14.998	18.505
Horeca & Hospitality	57.313	127.738
	<u>167.562</u>	<u>288.369</u>

Noot 11 Kostprijs van de omzet

Onder de kostprijs van de omzet vallen alle directe locatiekosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de gerealiseerde omzet. Hieronder vallen de personeelskosten op locatie, de ingrediëntskosten en de overige locatiekosten als energie, onderhoud, schoonmaakkosten, afschrijvingen en huur- en concessievergoedingen.

Noot 12 Salarissen en sociale lasten

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Salarissen	89.106	90.632
Sociale lasten	16.286	17.195
Pensioenlasten	4.556	4.673
	<u>109.948</u>	<u>112.500</u>

De personeelskosten zijn afhankelijk van de functie verantwoord onder de kosten van de omzet of onder de overige beheerkosten. Albron heeft in Nederland 33 miljoen overheidssteun ontvangen, waarvan 22 miljoen daadwerkelijk in 2020 is ontvangen. Deze subsidie is in bovenstaande opstelling niet opgenomen. In België is gebruik gemaakt van de Tijdelijke Werkeloosheidsmaatregel, waarbij de lonen deels door de Belgische overheid zijn overgenomen.

Gedurende het jaar 2020 hadden de vennootschap en de volledig geconsolideerde dochtermaatschappijen gemiddeld 4.370 werknemers in dienst (vorig jaar 4.480). Op full-timebasis was dit 2.490 (vorig jaar 2.565). Van deze medewerkers zijn er 603 werkzaam in het buitenland (vorig jaar 575). Tevens waren 68 werknemers van opdrachtgevers bij Albron gedetacheerd (vorig jaar 97).

Noot 13 Accountantshonoraria

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria ten laste van het resultaat gebracht:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Controle van de jaarrekening	253	211
Andere controlewerkzaamheden	205	-
Fiscale advisering	-	-
Andere niet-controlediensten	19	-
	<u>477</u>	<u>211</u>

Bovenstaande honoraria betreffen uitsluitend de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe onafhankelijke accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties). Dit betreft het honorarium inzake het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2020, voor zover dit op balansdatum bekend is, ongeacht of deze werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn uitgevoerd.

Noot 14 Algemene beheerkosten

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Indirecte personeelskosten	17.199	21.160
Huisvestingskosten	1.305	1.275
Automatiseringskosten	1.622	1.276
Overige algemene kosten	1.184	1.224
Afschrijving immateriële vaste activa	<u>2.878</u>	<u>2.927</u>
	<u>24.188</u>	<u>27.862</u>

Hieronder zijn tevens begrepen de leasebetalingen ad € 2.748 per jaar (vorig jaar € 2.610).

Noot 15 Financiële baten en lasten

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Rentebaten	11	178
Rentelasten	<u>(216)</u>	<u>(157)</u>
	<u>(205)</u>	<u>21</u>

Noot 16 Belastingresultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

De totale belastingbate in het boekjaar ad € 532 kan als volgt worden bepaald:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Resultaat voor belastingen volgens de geconsolideerde jaarrekening	(5.273)	11.260
Permanente verschillen	3.085	3.126
Tijdelijke verschillen	<u>3.598</u>	<u>151</u>
Totaal verschillen	<u>6.683</u>	<u>3.277</u>
Belastbaar bedrag	<u>1.410</u>	<u>14.537</u>
Belastingdruk	335	3.649
Toe (af)name van de latente belastingenschuld	(899)	(38)
Belastingresultaat voorgaande jaren	<u>32</u>	<u>(24)</u>
Totale belastinglast (bate)	<u>(532)</u>	<u>3.587</u>
Effectieve belastingdruk	10.1%	31.9%

De nominale belastingdruk bedraagt 25,0% (2019: 25,0%). De afwijkende effectieve belastingdruk wordt veroorzaakt door de beperkte aftrek van gemengde kosten (en in België verworpen uitgaven) in de winstsfeer, alsmede door de niet-aftrekbare afschrijving op goodwill en het klantenbestand. Daarnaast bedraagt het tarief in België 25,0% (2019: 29.58%) over de fiscale winst.

In Nederland wordt de vennootschapsbelasting doorbelast aan de dochtermaatschappijen. Albron CP België N.V. kent een eigen aangifte winstbelasting.

2.8 Gebeurtenissen na balansdatum

In 2021 is COVID-19 nog niet verdwenen. Een grote onzekerheid blijft. In januari heeft de regering een avondklok ingesteld en inmiddels is het vaccineren langzaam begonnen, maar horeca en catering zullen daarvan voorlopig nog niet de vruchten plukken. Een aantal opdrachtgevers heeft het contract opgezegd en door het verminderd activiteitsniveau zal er personeel afvloeien. De uitstroom zal met name in het eerste kwartaal plaatsvinden. Vanaf het tweede kwartaal verwacht Albron dat de horecasegmenten weer aantrekken en pas rond de zomer zullen ook bedrijfsrestaurants weer opstarten. In het eerste halfjaar zal er nog gebruik gemaakt worden van overheidssteun. Na de zomer zullen de segmenten naar verwachting weer zelfstandig rendabel zijn. De balans heeft in 2020 niet aan kracht ingeboet. Aan deze twee zaken ontleent de directie het vertrouwen dat de continuïteit gewaarborgd is.

2.9 Vennootschappelijke balans per 31 december 2020

(voor winstbestemming)
in duizenden euro's

	Noten	<u>31 december 2020</u>	<u>31 december 2019</u>
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	(1)	14.879	17.466
Financiële vaste activa	(17)	<u>99.115</u>	<u>91.868</u>
		113.994	109.334
Vlottende activa			
Vorderingen	(18)	1.426	396
Liquide middelen	(19)	<u>24.473</u>	<u>17.321</u>
		<u>25.899</u>	<u>17.717</u>
		139.893	127.051
		<u><u>139.893</u></u>	<u><u>127.051</u></u>
Eigen vermogen	(20)	52.110	56.852
Vorzieningen			
Vorzieningen	(21)	<u>32.662</u>	<u>23.671</u>
		32.662	23.671
Kortlopende schulden			
Schulden	(22)	<u>55.121</u>	<u>46.528</u>
		<u>55.121</u>	<u>46.528</u>
		139.893	127.051
		<u><u>139.893</u></u>	<u><u>127.051</u></u>

2.10 Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2020

in duizenden euro's

	Noten	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Resultaat uit deelnemingen	(17,21)	(470)	10.149
Vennootschappelijk resultaat na belastingen		<u>(4.272)</u>	<u>(2.476)</u>
Resultaat na belastingen		<u>(4.742)</u>	<u>7.673</u>

2.11 Toelichting op de vennootschappelijke balans per 31 december 2020

in duizenden euro's

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde in overeenstemming met paragraaf 2.5.1.7 van de geconsolideerde jaarrekening. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de op pagina 10 tot en met 20 opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

De winst-en-verliesrekening van de vennootschap over 2020 is verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening. Daarom is volstaan met de weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Noot 17 Financiële vaste activa

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Stand per 1 januari	91.868	82.215
Resultaat uit deelnemingen	<u>7.247</u>	<u>9.653</u>
Stand per 31 december	<u>99.115</u>	<u>91.868</u>

De deelnemingen betreffen allen groepsmaatschappijen. Voor deelnemingen met een negatief eigen vermogen, waarvoor Albron BV garant staat is een voorziening gevormd. Negatieve resultaten worden aan deze voorziening toegevoegd, dan wel wordt de voorziening verlaagd bij de realisatie van positieve resultaten in deze deelnemingen.

De rechtstreeks door Albron B.V. gehouden deelnemingen zijn:

Naam, vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal in %
Volledig geconsolideerd	
Albron Nederland B.V., De Meern	100,00
Albron CP B.V., De Meern	100,00

Noot 18 Vorderingen

	<u>31 dec 2020</u>	<u>31 dec 2019</u>
Omzetbelasting	137	-
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>1.289</u>	<u>396</u>
	<u>1.426</u>	<u>396</u>

Noot 19 Liquide middelen

De liquide middelen staan tot een bedrag van € 520 (vorig jaar € 431) niet ter vrije beschikking van de vennootschap.

Noot 20 Eigen vermogen

	<u>31 dec 2020</u>	<u>31 dec 2019</u>
Geplaatst kapitaal	13.201	13.201
Agioreserve	35.531	35.531
Algemene reserve	8.120	448
Niet-verdeelde winsten	<u>(4.742)</u>	<u>7.672</u>
	<u>52.110</u>	<u>56.852</u>

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 45.000.000 en is verdeeld in 45.000.000 aandelen, elk aandeel nominaal groot € 1. Geplaatst en volgestort zijn 13.200.604 gewone aandelen.

Het verloop in 2020 is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Stand per 1 januari	<u>13.201</u>	<u>13.201</u>
Stand per 31 december	<u><u>13.201</u></u>	<u><u>13.201</u></u>

Agioreserve

Het verloop in 2020 is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Stand per 1 januari	<u>35.531</u>	<u>35.531</u>
Stand per 31 december	<u><u>35.531</u></u>	<u><u>35.531</u></u>

Algemene reserve

Het verloop in 2020 is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Stand per 1 januari	448	448
Winstbestemming	7.672	6.382
Uitgekeerd dividend	<u>-</u>	<u>(6.382)</u>
Stand per 31 december	<u>8.120</u>	<u>448</u>

Niet-verdeelde winsten

Het verloop in 2020 is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Stand per 1 januari	7.672	6.382
Toevoeging aan algemene reserve	(7.672)	(6.382)
Resultaat boekjaar	<u>(4.742)</u>	<u>7.672</u>
Stand per 31 december	<u>(4.742)</u>	<u>7.672</u>

Er zijn geen resultaatmutaties via het eigen vermogen gelopen. Ook hebben er geen stelselwijzigingen plaatsgevonden.

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat 2020 als volgt te bestemmen:

Uitkeren als dividend	-
Toevoegen aan algemene reserve	<u>(4.742)</u>
	<u>(4.742)</u>

In duizenden euros

Noot 21 Voorzieningen

	<u>31 dec 2020</u>	<u>31 dec 2019</u>
Reorganisatievoorziening	903	68
Overige voorzieningen	<u>31.759</u>	<u>23.603</u>
	<u>32.662</u>	<u>23.671</u>

Het verloop van de reorganisatievoorziening is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Stand per 1 januari	68	187
Dotatie	903	218
Uitkering/vrijval	<u>(68)</u>	<u>(337)</u>
Stand per 31 december	<u>903</u>	<u>68</u>

Het verloop van de overige voorzieningen (niet negatieve deelnemingen) is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Stand per 1 januari	1.579	1.561
Dotatie	1.138	630
Uitkering/vrijval	<u>(700)</u>	<u>(612)</u>
Stand per 31 december	<u>2.017</u>	<u>1.579</u>

Het verloop van de voorziening negatieve deelnemingen is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Stand per 1 januari	22.024	22.519
Desinvestering	-	-
Resultaat deelneming	<u>7.717</u>	<u>(495)</u>
Stand per 31 december	<u>29.741</u>	<u>22.024</u>

De voorziening reorganisatiekosten betreft de kosten die direct samenhangen met in gang gezette reorganisaties. De vorming van de reorganisatievoorziening heeft plaatsgevonden op het moment dat er een gedetailleerd plan voor de reorganisatie is geformaliseerd en dit kenbaar is gemaakt aan de betrokkenen. De voorziening heeft een kortlopend karakter en is daarom op nominale waarde gewaardeerd.

De overige voorzieningen (behoudens negatieve deelnemingen) hebben betrekking langdurig arbeidsongeschikten, jubileumuitkeringen en latente belasting. Deze hebben overwegend een langlopend karakter.

Noot 22 Schulden

	<u>31 dec 2020</u>	<u>31 dec 2019</u>
Vennootschapsbelasting	253	940
Omzetbelasting	-	1.155
Overige belastingen en sociale premies	260	128
Rekening Courant Groepsmaatschappijen	54.608	43.292
Overige schulden en overlopende passiva	-	1.013
	<u>55.121</u>	<u>46.528</u>

Noot 23 Bezoldiging (voormalig) bestuurders en commissarissen

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Bestuurders	1.196.682	843.023
Commissarissen	103.000	25.334
	<u>1.299.682</u>	<u>868.357</u>

In hele euros

De bezoldiging omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, vakantiegeld en sociale lasten, beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten en prestatie-afhankelijke beloningen. Conform de voorwaarden van de NOW zal er over 2020 geen bonussen worden uitgekeerd. De remuneratie van de commissarissen komt sinds 1 oktober 2019 weer ten laste van de vennootschap. Deze situatie bestond ook voor de participatie van Facilicom in Albron B.V..

Utrecht, 16 april 2021

De directie,

drs T. Verheij
Algemeen directeur

De Raad van Commissarissen,

mr drs G. Boon RA
voorzitter

R. van der Linden

H.R. Vos

3 Overige gegevens

3.1 Statutaire regeling winstbestemming

Artikel 28 van de statuten van de vennootschap luidt als volgt:

- 1 De Algemene Vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
- 2 Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang het Bestuur geen goedkeuring heeft verleend. Het bestuur weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te weten dat de Vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
- 3 Bij de berekening van iedere uitkering tellen de aandelen die de Vennootschap in haar kapitaal houdt niet mede.
- 4 Bij de berekening van het bedrag, dat op ieder aandeel zal worden uitgekeerd, komt slechts het bedrag van de verplichte stortingen op het nominale bedrag van de aandelen in aanmerking. Van de vorig zin kan telkens met instemming van alle Aandeelhouders worden afgeweken.
- 5 Tenzij het Bestuur een ander tijdstip vaststelt zijn dividenden onmiddellijk betaalbaar na goedkeuring door het Bestuur van het besluit dat strekt tot uitkering..
- 6 De vordering van een Aandeelhouder uit hoofde van dit artikel verjaart door verloop van vijf jaren.

3.2 Winstbestemming

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat 2020 aan de algemene reserve toe te voegen.

3.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van Albron B.V.

Verklaring over de jaarrekening 2020

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Albron B.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020 van Albron B.V. te Utrecht gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en vennootschappelijke balans per 31 december 2020;
- de geconsolideerde en vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2020; en
- de toelichting met de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Albron B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

EX4PTKJ2NTSE-683154857-68

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Newtonlaan 205, 3584 BH Utrecht, Postbus 85096,
3508 AB Utrecht
T: 088 792 00 30, F: 088 792 95 08, www.pwc.nl

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag van de directie;
- de overige gegevens;
- de bijlagen, bestaande uit het meerjarenoverzicht.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.



Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Utrecht, 16 april 2021
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. A.C. Mulder RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2020 van Albron B.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert.



Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

4 Bijlagen

4.1 Meerjarenoverzicht

<i>In duizenden euro's</i>	2020	2019	2018	2017	2016
Omzet	167.562	288.369	284.948	284.797	243.583
<i>groei t.o.v. vorig jaar</i>	-41,9%	1,2%	0,1%	16,9%	-0,2%
Bruto-omzetresultaat	19.782	40.263	38.347	36.556	32.871
<i>groei t.o.v. vorig jaar</i>	-50,9%	5,0%	4,9%	11,2%	8,3%
EBITDA ¹	3.686	18.977	18.109	15.750	13.295
<i>groei t.o.v. vorig jaar</i>	-80,6%	4,8%	15,0%	18,5%	12,9%
EBITA ²	-2.188	14.166	12.920	11.544	8.894
<i>groei t.o.v. vorig jaar</i>	-115,4%	9,6%	11,9%	29,8%	41,2%
Bedrijfsresultaat	-5.068	11.239	9.536	7.274	7.766
<i>groei t.o.v. vorig jaar</i>	-145,1%	17,9%	31,1%	-6,3%	23,3%
Nettowinst	-4.741	7.673	6.382	4.223	5.588
<i>groei t.o.v. vorig jaar</i>	-161,8%	20,2%	51,1%	-24,4%	17,2%
Kasstroom	6.362	1.473	-2.082	5.926	-37.841
<i>groei t.o.v. vorig jaar</i>	331,9%	-170,7%	-135,1%	-115,7%	-641,3%
Bruto omzetresultaat in procenten van de omzet	11,8%	14,0%	13,5%	12,8%	13,5%
EBITDA in procenten van de omzet	2,2%	6,6%	6,4%	5,5%	5,5%
EBITA in procenten van de omzet	-1,3%	4,9%	4,5%	4,1%	3,7%
Bedrijfsresultaat in procenten van de omzet	-3,0%	3,9%	3,3%	2,6%	3,2%
Netto winst in procenten van de omzet	-2,8%	2,7%	2,2%	1,5%	2,3%
Eigen vermogen	52.110	56.852	55.562	53.403	54.768
Liquide middelen	34.076	27.714	26.241	28.323	22.397
Return on Equity ³	-8,7%	13,7%	11,7%	7,8%	10,0%
Solvabiliteit ⁴	59,2%	59,7%	58,4%	56,1%	56,3%
Current ratio ⁵	2,09	1,74	1,65	1,44	1,41
Werknemers in loondienst	4.370	4.480	4.520	4.460	4.130
Werknemers gedetacheerd door opdrachtgever	68	97	89	97	80
Werknemers in loondienst FTE's	2.490	2.565	2.690	2.420	2.290

¹ Het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen goodwill, klantenbestand en materiele vaste activa

² Het bedrijfsresultaat voor amortisatie goodwill en klantenbestand

³ De nettowinst gedeeld door het gemiddeld eigen vermogen aan het begin en het eind van het boekjaar

⁴ Het eigen vermogen gedeeld door het totale vermogen

⁵ De vlottende activa gedeeld door de kortlopende schulden